

Министерство сельского хозяйства РФ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Вологодская государственная молочнохозяйственная
академия имени Н.В. Верещагина»

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе

Н.А. Медведева

«26» декабря 2024 г.



ЭКОНОМИКА

*программа вступительного испытания для поступающих
на первый курс по образовательным программам высшего образования –
программам магистратуры
(2025/2026 учебный год)*

Вологда – Молочное
2024

Составители программы:

Голубева С.Г., кандидат экономических наук, доцент
Шилова И.Н., кандидат экономических наук, доцент



Программа вступительных испытаний обсуждена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления в АПК «15» декабря 2024 г., протокол №5.

Зав. кафедрой
к.э.н., доцент



/Шилова И.Н./

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа вступительного испытания «Экономика» предназначена для подготовки к вступительному испытанию по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры - 38.04.01 Экономика *профиль* «Экономика и организация бизнес-предприятий в АПК».

Вступительное испытание «Экономика» для поступающих по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры в ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА представляет собой экзамен, проводимый в устной форме.

Цель вступительного испытания - установить уровень освоения абитуриентом программ высшего образования-программам бакалавриата, определить теоретическую и практическую подготовленность поступающего к успешному освоению образовательной программы высшего образования - программы магистратуры ФГБОУ ВО Вологодской ГМХА.

Программа составлена на основе федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования направления подготовки бакалавров 38.04.01 Экономика.

Цель программы – дать представление абитуриенту об объеме и уровне необходимых знаний, которые он должны продемонстрировать на вступительном испытании.

Программа включает в себя краткое содержание дисциплины, перечень теоретических и практических вопросов, позволяющих оценить уровень подготовки поступающего необходимого для освоения программы магистратуры; список литературы, критерии оценки вступительных испытаний.

Вступительное испытание проводится в очном или дистанционном формате. Допускается проведение вступительного испытания в дистанционном формате, при условии идентификации личности.

На подготовку и ответ поступающего отводится 60 минут.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Раздел I. «Экономика организации (предприятия)»

Тема 1.1. Предприятие: понятие, сущность и особенности функционирования в современных условиях

Тема 1.2. Производительность труда: сущность, показатели, факторы и резервы роста.

Тема 1.3. Основные средства предприятий: понятие, состав, показатели и пути повышения эффективности использования.

Тема 1.4. Оборотные средства: понятие, состав, эффективность использования и пути повышения эффективности использования оборотных средств

Тема 1.5. Затраты предприятий, образующие себестоимость продукции. Факторы снижения затрат.

Тема 1.6. Прибыль и рентабельность: понятие, виды, факторы и пути повышения

Тема 1.7. Особенности использования производственного потенциала на предприятиях АПК.

Раздел II. «Планирование на предприятии»

Тема 2.1. Сущность, функции и основные принципы планирования на предприятии

Тема 2.2. Основные методы планирования и плановые показатели. Технологии плановых расчетов.

Тема 2.3. Стратегическое планирование на предприятии.

Тема 2.4. Система планов предприятия: годовые и текущие планы.

Тема 2.5. Организация планирования на предприятии.

Тема 2.6. Прогнозирование и его роль в планировании деятельности предприятия: сущность, методы.

Тема 2.7. Особенности планирования на предприятиях АПК.

Раздел III. «Организация инновационной деятельности»

Тема 3.1. Основные виды инновационных стратегий.

Тема 3.2. Особенности инновационного бизнеса в организациях различных организационно-правовых форм.

Раздел IV. «Организация производства»

Тема 4.1. Принципы и формы организации производства.

Тема 4.2. Типы производства и методы организации производства.

Тема 4.3. Принципы и формы организации труда на предприятии.

Тема 4.4. Организация и управление качеством продукции на предприятии

Тема 4.5. Особенности организации производства на предприятиях АПК

Раздел V. «Организация предпринимательской деятельности»

Тема 5.1. Сущность и основные виды предпринимательской деятельности

Тема 5.2. Коммерческая деятельность предпринимателя

Тема 5.3. Виды рисков в предпринимательской деятельности и механизмы их нейтрализации

Тема 5.4. Оценка эффективности предпринимательской деятельности

Раздел VI. «Оценка стоимости бизнеса»

Тема 6.1. Факторы, влияющие на стоимость собственности. Виды стоимости объектов собственности.

Раздел VII. «Инвестиции»

Тема 7.1. Экономическая сущность и виды инвестиций, методы оценки.

Тема 7.2. Портфельные инвестиции: сущность, виды инвестиционных портфелей, их оценка.

Тема 7.3. Инвестиционный проект и его технико – экономическое обоснование

Тема 7.4. Инвестиционные риски: сущность и виды, методы оценки и пути их снижения.

Тема 7.5. Методы оценки экономической эффективности инвестиционных вложений, их обоснование.

Раздел VIII. «Налоги и налогообложение»

Тема 8.1. Налогообложение юридических лиц: общий и специальные режимы налогообложения.

Тема 8.2. Налогообложение физических лиц: порядок уплаты налога на доходы физических лиц и налога на имущество физических лиц.

Раздел IX. «Бухгалтерский учет»

Тема 9.1. Бухгалтерская отчетность предприятия (организации). Требования к отчетности как к информационной базе. Особенности отчетности предприятий АПК.

Раздел X. «Бюджетирование»

Тема 10.1. Понятие, цели и этапы построения системы бюджетирования на предприятии.

Тема 10.2. Бюджет доходов и расходов: цель, состав, особенности построения.

Тема 10.3. Бюджет производства: цель, состав, особенности построения.

Тема 10.4. Особенности бюджетирования предприятий АПК.

Раздел XI. «Логистика»

Тема 11.1. Объекты логистического управления, их классификация. Эффективность логистического управления.

Раздел XII. «Менеджмент»

Тема 12.1. Методы принятия решений в условиях неопределенности.

Тема 12.2. Методы контроля и регулирования производства.

Тема 12.3. Эффективность руководства производственной деятельностью.

Тема 12.4. Функции и принципы организации коммерческой деятельности.

Раздел XIII. «Коммерческая деятельность»

Тема 13.1. Формы и методы коммерческих расчетов.

Тема 13.2. Оптовые продовольственные рынки и мелкооптовые магазины – склады, их роль в закупках товаров.

Тема 13.3. Управление товарными запасами на складах и в магазинах.

Тема 13.4. Анализ коммерческой деятельности на предприятии.

Раздел XIV. «Право»

Тема 14.1. Правоотношение: понятие, структура, юридические факты.

Тема 14.2. Правонарушение: понятие, признаки, виды, юридический состав.

Тема 14.3. Понятие и виды юридической ответственности.

3.ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ

1. Предприятие: понятие, сущность и особенности функционирования в современных условиях
2. Производительность труда: сущность, показатели, факторы и резервы роста.
3. Основные средства предприятий: понятие, состав, показатели и пути повышения эффективности использования.
4. Оборотные средства: понятие, состав, эффективность использования и пути повышения эффективности использования оборотных средств
5. Затраты предприятий, образующие себестоимость продукции. Факторы снижения затрат.
6. Прибыль и рентабельность: понятие, виды, факторы и пути повышения
7. Особенности использования производственного потенциала на предприятиях АПК
8. Сущность, функции и основные принципы планирования на предприятии
9. Основные методы планирования и плановые показатели. Технологии плановых расчетов.
10. Стратегическое планирование на предприятии.
11. Система планов предприятия: годовые и текущие планы.
12. Организация планирования на предприятии.
13. Прогнозирование и его роль в планировании деятельности предприятия: сущность, методы.
14. Особенности планирования на предприятиях АПК.
15. Основные виды инновационных стратегий.
16. Особенности инновационного бизнеса в организациях различных организационно-правовых форм.
17. Принципы и формы организации производства.
18. Типы производства и методы организации производства.
19. Принципы и формы организации труда на предприятии.
20. Организация и управление качеством продукции на предприятии
21. Особенности организации производства на предприятиях АПК

22. Сущность и основные виды предпринимательской деятельности
23. Коммерческая деятельность предпринимателя
24. Виды рисков в предпринимательской деятельности и механизмы их нейтрализации
25. Оценка эффективности предпринимательской деятельности
26. Факторы, влияющие на стоимость собственности. Виды стоимости объектов собственности.
27. Экономическая сущность и виды инвестиций, методы оценки.
28. Портфельные инвестиции: сущность, виды инвестиционных портфелей, их оценка.
29. Инвестиционный проект и его технико – экономическое обоснование
30. Инвестиционные риски: сущность и виды, методы оценки и пути их снижения.
31. Методы оценки экономической эффективности инвестиционных вложений, их обоснование.
32. Налогообложение юридических лиц: общий и специальные режимы налогообложения.
33. Налогообложение физических лиц: порядок уплаты налога на доходы физических лиц и налога на имущество физических лиц.
34. Бухгалтерская отчетность предприятия (организации). Требования к отчетности как к информационной базе. Особенности отчетности предприятий АПК.
35. Понятие, цели и этапы построения системы бюджетирования на предприятии.
36. Бюджет доходов и расходов: цель, состав, особенности построения.
37. Бюджет производства: цель, состав, особенности построения.
38. Особенности бюджетирования предприятий АПК.
39. Объекты логистического управления, их классификация. Эффективность логистического управления.
40. Методы принятия решений в условиях неопределенности.
41. Методы контроля и регулирования производства.
42. Эффективность руководства производственной деятельностью.
43. Функции и принципы организации коммерческой деятельности.
44. Формы и методы коммерческих расчетов.
45. Оптовые продовольственные рынки и мелкооптовые магазины – склады, их роль в закупках товаров.
46. Управление товарными запасами на складах и в магазинах.
47. Анализ коммерческой деятельности на предприятии.
48. Правоотношение: понятие, структура, юридические факты.
49. Правонарушение: понятие, признаки, виды, юридический состав.
50. Понятие и виды юридической ответственности.

4. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

4.1 Основная литература:

1. Кнышова, Е. Н. Экономика организации : учебник / Е.Н. Кнышова, Е.Е. Панфилова. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2023. — 335 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-8199-0696-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1911502>
2. Сафронов, Н. А. Экономика организации (предприятия) : учебник для среднего профессионального образования / Н.А. Сафронов. — 2-е изд., с изм. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2023. — 256 с. - ISBN 978-5-9776-0059-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1902024>
3. Асалиев, А. М. Экономика и управление человеческими ресурсами : учебное пособие / А.М. Асалиев, Г.Г. Вукович, Т.Г. Строителева. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 143 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006913-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1844325>

4. Экономика предприятия (организации, фирмы) : учебник / О.В. Девяткин, Н.Б. Акуленко, С.Б. Баурина [и др.] ; под ред. О.В. Девяткина, А.В. Быстрова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 777 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_594d2cb99ad737.28899881. - ISBN 978-5-16-012823-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1911262>
5. Янковская, В. В. Планирование на предприятии : учебник / В.В. Янковская. - Москва : ИНФРА-М, 2023. - 425 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004280-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904571>
6. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров / Р. В. Савкина. - 5-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 320 с. - ISBN 978-5-394-05146-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083294> (дата обращения: 05.11.2024). – Режим доступа: по подписке.
7. Литвинова, Т. Н. Планирование на предприятии (в организации) : учеб. пособие / Т.Н. Литвинова, И.А. Морозова, Е.Г. Попкова. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 156 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/14982. - ISBN 978-5-16-011296-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1946498>
8. Бухалков, М. И. Планирование на предприятии : учебник / М. И. Бухалков. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 411 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003931-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1237097>
9. Уродовских, В. Н. Управление рисками предприятия : учебное пособие / В.Н. Уродовских. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 168 с. - ISBN 978-5-9558-0158-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1905241>
10. Организация и финансирование инновационной деятельности : учебное пособие / М. К. Хусаинов, О. Н. Владимирова, А. Т. Петрова [и др.] ; под ред. М. К. Хусаинова. - Москва : Финансы и Статистика, 2021. - 264 с. - ISBN 978-5-00184-032-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1489577>
11. Донцова, О. И. Инновационная экономика : учебник / О.И. Донцова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 217 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook_5cda60c7d5a032.22522929. - ISBN 978-5-16-016895-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1907056>
12. Организация производства и управление предприятием : учебник / О.Г. Туровец, В.Н. Родионова, В.Н. Попов [и др.] ; под ред. О.Г. Туровец. - 3-е изд. - Москва : ИНФРА-М, 2023. - 506 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004331-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1939095>
13. Переверзев, М. П. Организация производства на промышленных предприятиях : учебное пособие / М. П. Переверзев, С. И. Логвинов, С. С. Логвинов. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 331 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011210-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1361799>
14. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / М.П. Тушканов, Л.Д. Черевко, Л.Б. Винничек [и др.] ; под ред. М.П. Тушканова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 270 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011330-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1913855>
15. Яковлев, Г. А. Организация предпринимательской деятельности : учебное пособие / Г. А. Яковлев. — 2-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 313 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003686-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1237093>
16. Хаткевич, Г. В. Организация производства на перерабатывающих

предприятиях агропромышленного комплекса : учебное пособие / Г. В. Хаткевич, Н. И. Бычков, В. А. Поликарпов. - Минск : РИПО, 2020. - 187 с. - ISBN 978-985-503-999-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1215071> (дата обращения: 05.11.2024). – Режим доступа: по подписке.

17. Чеботарев, Н. Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса) : учебник для бакалавров / Н. Ф. Чеботарев. — 4-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 252 с. - ISBN 978-5-394-03460-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091810>

18. Варламов, А. А. Оценка объектов недвижимости: учебник / А.А. Варламов, С.И. Комаров; под общ. ред. профессора А.А. Варламова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1026058. - ISBN 978-5-16-016316-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1026058>

19. Оценка стоимости нематериальных активов и интеллектуальной собственности : учебник / под ред. М. А. Федотовой, О. В. Лосевой. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 352 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-015466-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1065778>

20. Оценка стоимости нематериальных активов и интеллектуальной собственности : учебник / под ред. М. А. Федотовой, О. В. Лосевой. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 352 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-015466-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1065778>

21. Лукасевич, И. Я. Инвестиции : учебник / И.Я. Лукасевич. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 413 с. - ISBN 978-5-9558-0129-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1940009>

22. Управление инвестиционной деятельностью в регионах Российской Федерации : монография / О.Ф. Быстров, В.Я. Поздняков, В.М. Прудников [и др.]. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 357 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-003075-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1817947>

23. Щербаков, В. Н. Инвестиции и инновации : учебник / В. Н. Щербаков, Л. П. Дашков, К. В. Балдин [и др.] ; под ред. д.э.н., проф. В. Н. Щербакова. — 3-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 658 с. - ISBN 978-5-394-03904-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091153>

24. Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление : учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 319 с. — (Учебники для программы МВА). - ISBN 978-5-16-001825-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1907029>

25. Налоги и налогообложение : учебник / под ред. Т. Я. Сильвестровой. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 531 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013334-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1042297>

26. Сидорова, Е. Ю. Налоги и налогообложение : учебник / Е.Ю. Сидорова, Д.Ю. Бобошко. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 235 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5c6d0defb73bb9.03631634. - ISBN 978-5-16-013779-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1931498>

27. Погорелова, М. Я. Налоги и налогообложение : Теория и практика : учебное пособие / М.Я. Погорелова. — 4-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 208 с. — (Высшее образование). — DOI: <https://doi.org/10.29039/01903-0>. - ISBN 978-5-369-01903-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/944424>

28. Налоговый кодекс Российской Федерации. Части I и II. - Москва : ИНФРА-М, 2009. - 608 с. (Библиотека кодексов; Вып. 3 (155)). ISBN 978-5-16-003621-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/189838>

29. Бухгалтерская (финансовая) отчетность : учебник / Ю.И. Сигидов, Г.Н. Ясменко, Е.А. Оксанич [и др.] ; под ред. проф. Ю.И. Сигидова. — Москва : ИНФРА-М,

2023. — 340 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20852. - ISBN 978-5-16-011881-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1907032>

30. Камысовская, С. В. Бухгалтерская финансовая отчетность: формирование и анализ показателей : учебное пособие / С.В. Камысовская, Т.В. Захарова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 432 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-015156-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1843257>

31. Камысовская, С. В. Бухгалтерская финансовая отчетность: формирование и анализ показателей : учебное пособие / С.В. Камысовская, Т.В. Захарова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 432 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-015156-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1843257>

32. Бухгалтерский учет и отчетность : учебник / Н.Н. Хахонова, И.В. Алексева, А.В. Бахтеев [и др.] ; под ред. проф. Н.Н. Хахоновой. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2022. — 554 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: <http://new.znanium.com>]. — (Высшее образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/1702-9>. - ISBN 978-5-369-01702-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1863103>

33. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 112 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5c78d9cacd5de2.48675174. - ISBN 978-5-16-015981-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904578>

34. Вахрушина, М. А. Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки : монография / М.А. Вахрушина, Л.В. Пашкова. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 114 с. — (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0374-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1912384>

35. Логистика для бакалавров : учебник / под общ. ред. проф. С.В. Карповой. - Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. - 323 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - ISBN 978-5-9558-0442-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840869>

36. Дыбская, В. В. Логистика складирования : учебник / В.В. Дыбская. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 559 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/636. - ISBN 978-5-16-003716-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1912154>

37. Логистика: практикум для бакалавров : учебное пособие / С.В. Карпова, А.А. Арский, В.В. Борщ [и др.] ; под общ. ред. С.В. Карповой. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 139 с. - ISBN 978-5-9558-0545-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840087>

38. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М.И. Бухалков. — 2-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 395 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/5259. - ISBN 978-5-16-009610-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1939099>

39. Практический менеджмент : учебное пособие / под общ. ред. Э. М. Короткова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 330 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-003828-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1247044>

40. Дашков, Л. П. Коммерческая деятельность : учебник / Л. П. Дашков, Н. Ф. Солдатова. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - 212 с. - ISBN 978-5-394-04840-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1925542>

41. Памбухчиянц, О. В. Организация коммерческой деятельности : учебник для образовательных учреждений СПО / О. В. Памбухчиянц. — 3-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2020. - 268 с. - ISBN 978-5-394-03745-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091543>

42. Правоведение : учебник / под общ. ред. С.В. Корнаковой, Е.В. Чигриной. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 428 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1212235. - ISBN 978-5-16-016668-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1930683>

4.2 Дополнительная литература:

1. Грибов, В. Д. Экономика предприятия : учебник. Практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. - 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2023. — 448 с. - ISBN 978-5-906923-73-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904580>

2. Кудина, М. В. Инновационная экономика : научно-методическое пособие / М. В. Кудина ; под ред. М. В. Кудиной. - Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. - 304 с. - ISBN 978-5-8199-0595-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1210237>

3. Рыкалина, О. В. Теория и методология современной логистики : монография / О.В. Рыкалина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 208 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/5882. - ISBN 978-5-16-010098-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1843231>

4. Логистика: модели и методы : учебное пособие / П.В. Попов, И.Ю. Мирецкий, Р.Б. Ивуть, В.Е. Хартковский ; под общ. и науч. ред. П.В. Попова, И.Ю. Мирецкого. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 272 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook_592e6539e0acf4.61200634. - ISBN 978-5-16-012704-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1899839>

5. Егоров, Ю. Н. Логистика : учебное пособие / Ю.Н. Егоров. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 256 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/14425. - ISBN 978-5-16-010967-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1658893>

6. Экономика и организация производства : учебное пособие / под ред. Ю.И. Трещевского, Ю.В. Вертаковой, Л.П. Пидоймо ; рук. авт. кол. Ю.В. Вертакова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 381 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006517-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1896951>

7. Дашков, Л. П. Коммерческая деятельность : учебник / Л. П. Дашков, Н. Ф. Солдатова. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - 212 с. - ISBN 978-5-394-04840-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1925542>

8. Иванов, Г. Г. Коммерческая деятельность : учебник / Г.Г. Иванов, Е.С. Холин. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2023. — 384 с. : ил. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0939-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1950304>

9. Баранова, А. Ю. Организация предпринимательской деятельности в сфере туризма : учебное пособие / А.Ю. Баранова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 180 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1677. - ISBN 978-5-16-004452-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1679517>

4.3 Интернет источники:

1. Экономика организации (предприятия): учебное пособие / Т. К. Руткаускас [и др.]; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Т. К. Руткаускас. – 2-е изд., перераб. и доп. – Екатеринбург: Изд-во УМЦ- 2018 г. Текст : электронный. - URL:

https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/64561/1/978-5-8295-0563-9_2018.pdf?ysclid=lopgycgdqb99218213

2. Экономика организации (предприятия): учебник для бакалавров / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. — 2-е изд., перераб. и доп. — м.: издательско-торговая корпорация «ДАШКОВ И К», 2016. — 292 С. - <https://jasulib.org.kg/wp-content/uploads/2023/02/15.->

[%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%B5%D0%B9%D1%87%D0%B5%D0%B2%D0%B0-%D0%95.%D0%AE.-%D0%B8-%D0%B4%D1%80.-](https://elibrary.sgu.ru/uch_lit/2105.pdf)

[%D0%AD%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D0%BA%D0%B0-%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-](https://elibrary.sgu.ru/uch_lit/2105.pdf)

[%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%8F%D1%82%D0%B8%D1%8F.-%D0%A3%D1%87%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D0%B4%D0%BB%D1%8F-](https://elibrary.sgu.ru/uch_lit/2105.pdf)

[%D0%B1%D0%B0%D0%BA%D0%B0%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D1%80%D0%BE%D0%B2.PDF](https://elibrary.sgu.ru/uch_lit/2105.pdf)

3. Экономика организации (предприятия) [электронный ресурс]: учеб. пособие / В. А. Федосеева; перм. гос. нац. исслед. ун-т. – электрон. дан. – ПЕРМЬ, 2018. – 3 МБ; 170 С. – режим доступа: <http://www.psu.ru/files/docs/science/books/uchebnie-posobiya/fedoseeva-economika-organizacii.pdf>. – загл. с экрана –

<http://www.psu.ru/files/docs/science/books/uchebnie-posobiya/fedoseeva-economika-organizacii.pdf?ysclid=loph5gskxq560082063>

4. Планирование на предприятии : учебное пособие / Г.С. Драпкина, В.Н. Дикарёв; Кемеровский технологический институт пищевой промышленности. - Кемерово, 2006. - 132 с. - <http://e-lib.kemtipp.ru/uploads/36/eiy098.pdf>

5. Савкина Р.В. Планирование на предприятии – 2010 г. - <https://studfile.net/preview/2098154/>

6. Александрова А.И., Скрипниченко М.В., Жужома Ю.Н. Финансовое планирование: учебное пособие / А.И. Александрова, М.В. Скрипниченко, Ю.Н. Жужома. – Санкт-Петербург: «ИБИН», 2020. – 146 С. –

https://ibin24.ru/wp-content/uploads/2020/04/uch-posobie-variant-aa1_1.pdf

6. Планирование на предприятии: учеб. пособие / Г.Н. Бутов. Казань: Волжск. гос.акад.водн.тр-та, Казанск. филиал, 2010. - <https://kpfu.ru/docs/f28232829/gytov.pdf>

7. Зимина Л.Ю. Методологические основы внутрифирменного планирования: учебное пособие. – Ульяновск, УЛГУ, 2007 – 115 С. -

https://ulsu.ru/media/documents/zimina_vnutr_planir_posobie.pdf

8. Бгашев, М.В. Бизнес-планирование. учеб. пособие. – Саратов: ИЗД-ВО «АМИРИТ», 2018. 282 С.: ИЛ. - http://elibrary.sgu.ru/uch_lit/2105.pdf

9. Н.Ю. Бардина Организация и планирование производства - учебное пособие – 2013 г. - https://anomiem.ru/wp-content/uploads/2015/08/%D0%9E%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F-%D0%B8-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%D0%B7%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0_%D1%83%D1%87%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%BE%D0%B5-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BE%D0%B1%D0%B8%D0%B5.pdf

[content/uploads/2015/08/%D0%9E%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F-%D0%B8-](https://anomiem.ru/wp-content/uploads/2015/08/%D0%9E%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F-%D0%B8-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%D0%B7%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0_%D1%83%D1%87%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%BE%D0%B5-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BE%D0%B1%D0%B8%D0%B5.pdf)

[%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5-](https://anomiem.ru/wp-content/uploads/2015/08/%D0%9E%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F-%D0%B8-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%D0%B7%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0_%D1%83%D1%87%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%BE%D0%B5-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BE%D0%B1%D0%B8%D0%B5.pdf)

[%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%D0%B7%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0_%D1%83%D1%87%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%BE%D0%B5-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BE%D0%B1%D0%B8%D0%B5.pdf](https://anomiem.ru/wp-content/uploads/2015/08/%D0%9E%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F-%D0%B8-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%D0%B7%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0_%D1%83%D1%87%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%BE%D0%B5-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BE%D0%B1%D0%B8%D0%B5.pdf)

10. Инновационный Менеджмент : учебное пособие / И.Г. Салимьянова, И.Р. Валиахметов ; под общей ред. д-ра экон.наук, проф. А.Г. Бездудной. 2-е изд., доп. и перераб. – СПб. : изд-во СПбГЭУ, 2023. – 265 С. https://sovman.ru/wp-content/uploads/2023/09/ss75_compressed.pdf?ysclid=lopighryyd819745056

11. Углинская В.В. Инновационный менеджмент: учебное пособие для студентов экономических направлений подготовки /рубцовский индустриальный институт. – Рубцовск, 2022. – 39 С. – [https://edu.rubinst.ru/resources/books/uglinskaya_v.v._innovatsionnyy_menedzhment_\(up\)_2022_g.pdf](https://edu.rubinst.ru/resources/books/uglinskaya_v.v._innovatsionnyy_menedzhment_(up)_2022_g.pdf)
12. Инновационный менеджмент: учебное пособие / Г. В. Исмагилова, О. Г. Щемерова, Н. Р. Кельчевская. – Екатеринбург: УРФУ, 2012. – 175 С. – https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/28630/1/978%e2%80%935%e2%80%93321%e2%80%9302191%e2%80%930_2012.pdf?ysclid=lopihok6w3659994066
13. Федосеев А.В. Экономика и организация производства : учебное пособие / А.В. Федосеев. – Челябинск : изд-во ЗАО «БИБЛИОТЕКА А. МИЛЛЕРА», 2020. – 100 С. – <http://elib.cspu.ru/xmlui/bitstream/handle/123456789/7132/%d0%a4%d0%95%d0%94%d0%9e%d0%a1%d0%95%d0%95%d0%92%20%d0%ad%d0%ba%d0%be%d0%bd%d0%be%d0%bc%d0%b8%d0%ba%d0%b0%20%d0%b8%20%d0%be%d1%80%d0%b3%d0%b0%d0%bd%d0%b8%d0%b7%d0%b0%d1%86%d0%b8%d1%8f%20%d0%bf%d1%80-%d0%b2%d0%b0-%d1%83%d1%87.%d0%bf%d0%be%d1%81%d0%be%d0%b1%d0%b8%d0%b5.pdf?sequence=1&isallowed=y>
14. Экономика и организация производства : учебное пособие / Т. А. Рябчикова. — Томск : ЭЛЬ КОНТЕНТ, 2013. — 130 С. - <https://edu.tusur.ru/publications/3836/download>
15. Организация предпринимательской деятельности: учебник / А. Н. АСАУЛ. – СПб.: АНО ИПЭВ, 2009. – 336С. – <https://lib.usue.ru/resource/free/13/e263.pdf?ysclid=lopjeu0biw678871650>
16. Основы предпринимательства: учеб. пособие / Д.М. Пашин, С.Н. Котенкова, А.Н. Мустафин, А.В. Рамазанов. – Казань: изд-во Казан. УН-ТА, 2019. – 152 С.- https://kpfu.ru/staff_files/f1215692820/osnovy_predprinimatelstva.pdf
17. Основы предпринимательской деятельности : учебное пособие / В. Н. Шитов. — Ростов Н /Д : ФЕНИКС, 2021. — 413 С. – https://agraruorda.irk.eduru.ru/media/2023/03/27/1276788919/osnovy_predprinimatel_skoj_deyatelnosti_shitov_v.n._2021_g_compressed.pdf
18. Инвестиции и инвестиционная деятельность : учебник / Л. И. Юззович, М. С. Марамыгин, Е. Г. Князева, М. И. Львова, Ю. В. Куваева, М. В. Чудиновских, С. А. Дегтярев ; под общ. ред. Л. И. Юззович ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский государственный экономический университет. – Екатеринбург : изд-во Урал. УН-ТА, 2021. – 498 С. : ил. – библиогр.: в конце глав. – 100 экз. – isbn 978-5-7996-3082-9. – текст : непосредственный. – https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/95286/1/978-5-7996-3082-9_2021.pdf?ysclid=lopjmfzu77584707729
19. Рудская И.Б. Налоги и налогообложение[электронный ресурс]: учеб-ное пособие / И.Б. Рудская. –электрон. дан. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2022. – 200 С. - режим доступа: локальная сеть библиотеки Азово-Черноморского инженерного института ФГБОУ ВО Донской ГАУ.- <https://ачии.рф/files/e3983797-c600-4aec-85da-35f78e6c0a5c.pdf>
20. Федосеев А.В. Налоги и налогообложение: учебное пособие. – Челябинск: изд-во ЗАО «Библиотека А. Миллера», 2022. – 187 С. – <http://elib.cspu.ru/xmlui/bitstream/handle/123456789/13294/%d0%a4%d0%95%d0%94%d0%9e%d0%a1%d0%95%d0%95%d0%92%20%d0%9d%d0%b0%d0%bb%d0%be%d0%b3%d0%b8%20%d0%b8%20%d0%bd%d0%b0%d0%bb%d0%be%d0%b3%d0%be%d0%be%d0%b1%d0%bb%d0%be%d0%b6%d0%b5%d0%bd%d0%b8%d0%b5-%d1%83%d1%87.%d0%bf%d0%be%d1%81%d0%be%d0%b1%d0%b8%d0%b5%2c2022.pdf?sequence=1&isallowed=y>
21. Бухгалтерская (финансовая) отчетность в системе финансового менеджмента: учеб. пособие / Т.А. Мошкова. – электрон. текст. и граф. дан. (4,8 мб). – Самара: изд-во

Самарского университета, 2018. – 1 опт. компакт-диск (cd-rom). – систем. требования: пк pentium; adobe acrobat reader. – загл. с титул. экрана. - <http://repo.ssau.ru/bitstream/uchebnyeposobiya/buhgalterskaya-finansovaya-otchetnost-v-sisteme-finansovogo-menedzhmenta-68162/3/%D0%9C%D0%BE%D1%88%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0%20%D0%A2.%D0%90.%20%D0%91%D1%83%D1%85%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%28%D1%84%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%8F%29%20%D0%BE%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C.pdf?ysclid=lopjvwecrp101113223>

22. Ельцова, Е. В. Бухгалтерский (финансовый) учет. теоретический курс : учебное пособие / Е. В. Ельцова, И. П. Колечкина, И. Ю. Верчагина ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева, филиал в Г. Белово. – Белово, 2022. – 238 с. – ISBN 978-5-00137-308-7. – текст : непосредственный. - https://eos.belovokyzgty.ru/pluginfile.php/24727/mod_resource/content/1/%d0%91%d1%83%d1%85.%20%d1%83%d1%87%d0%b5%d1%82%20%d0%a3%d1%87.%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d0%be%d0%b1%d0%b8%d0%b5%20%d0%95.%d0%92.%20%d0%95%d0%bb%d1%8c%d1%86%d0%be%d0%b2%d0%b0%20%d0%b8%20%d0%b4%d1%80.%202022.pdf

23. Виткалова А. Бюджетирование и контроль затрат в организации - https://booksafe.net/read/vitkalova_alla-byudzhetrovanie_i_kontrol_zatrat_v_organizacii-161268.html#p1

24. Ольга Сергеевна Красова Бюджетирование и контроль затрат: теория и практика - <https://www.rulit.me/books/byudzhetrovanie-i-kontrol-zatrat-teoriya-i-praktika-read-35515-1.html>

25. Финансовое планирование и бюджетирование: учебное по-собие / Савельева, И.П., Трофименко, Е.Ю. – Челябинск: Изда-тельский центр ЮУрГУ, 2014. – 69 с. - https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000555696&dtype=F&etype=.pdf

26. Коммерческая деятельность: учебное пособие / О.М.Калиева, Т.Ф.Мельникова, Е.Г.Кашенко, И.Б.Береговая, О.П.Михайлова, Н.В.Лужнова, И.С.Яне; Оренбургский гос. ун-т. - Оренбург: ОГУ, 2017. - 193 с. - http://elib.osu.ru/bitstream/123456789/13465/1/35087_20170303.pdf?ysclid=lopkq7jffd748478150

26. Коммерческая деятельность : учебное пособие / О.В. Воронкова. – Тамбов : Изд-во ГОУ ВПО ТГТУ, 2010. – 80 с. – 100 экз. - <https://www.tstu.ru/book/elib/pdf/2010/voronkova.pdf>

5. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

Вступительные испытания проводятся по экзаменационным билетам, в котором установлены три вопроса.

Критерии оценки вступительных испытаний «Экономика» по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры - 38.04.01 Экономика профиль «Экономика и организация бизнес-предприятий в АПК»

Оценка	
«Отлично»	- глубоко и прочно усвоившему программный материал, исчерпывающе, грамотно и логически стройно его излагающему, в свете которого тесно увязывается теория с практикой;

	<ul style="list-style-type: none"> - не затрудняющемуся с ответом при видоизменении задания, свободно справляющемуся с дополнительными вопросами комиссии; - проявившему знакомство с монографической, научной, учебной и правовой литературой; - правильно обосновывающему принятые решения, владеющему разносторонними навыками и приемами решения практических ситуаций.
«Хорошо»	<ul style="list-style-type: none"> - твердо знающему программный материал, грамотно и по существу излагающему его; -правильно применяющему теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеющему необходимыми приемами их решения; - при ответе на вопросы допустившему несущественные неточности; - имевшему незначительные затруднения с ответом при видоизменении задания и при ответах на дополнительные вопросы комиссии.
«Удовлетворительно»	<ul style="list-style-type: none"> - который имеет знания только основного материала, но не усвоил его детали, -допустившему неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения последовательности в изложении программного материала; - испытывавшему трудности при ответах на дополнительные вопросы комиссии.
«Неудовлетворительно»	<ul style="list-style-type: none"> - который не усвоил значительной части программного материала; - допустившему существенные ошибки при ответах; - неуверенно, с большим затруднением ответившему на дополнительные вопросы комиссии, либо не давшему ответов.

Оценка по 5-бальной системе, полученная поступающим на экзамене в магистратуру, переводится в оценку экзамена по 100-бальной шкале согласно установленной Академией системы приведения.

Система приведения оценок вступительного испытания для обучения в магистратуре к 100-бальной шкале

Оценка членов комиссии			Итоговая оценка	Баллы
Экзаменатор 1	Экзаменатор 2	Экзаменатор 3		
2	2	2	2	36
3	2	2	2	42
3	3	2	3	48
3	3	3	3	54
3	3	4	3	60
3	3	5	3	66
3	4	4	4	66
3	4	5	4	72
4	4	4	4	72
3	5	5	4	78
4	4	5	4	78

4	5	5	5	84
5	5	5	5	90